

Северный государственный медицинский университет

**Кафедра лучевой диагностики,
лучевой терапии и онкологии**

**ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПЛАН
РАЗВИТИЯ НА 2026–2030 гг.**

Заведующий кафедрой
д.м.н., профессор
Вальков Михаил Юрьевич

Архангельск,
2026

Историческая справка



К.М. Гаврилова



А.М. Мочалов



И.С. Агеев

- Основание кафедры – **1956 год** (кафедра рентгенологии и радиологии)
- **1976 г.** – создан курс онкологии
- **1993 г.** – самостоятельная кафедра онкологии
- **2009 г.** – объединение в **кафедру лучевой диагностики, лучевой терапии и онкологии**
- Сегодня кафедра – крупный учебно-научный центр на Севере России.

Кафедра в цифрах



Направление

Дисциплины

Ординатура

Программы ДПО

Обучено по ДПО за 5 лет

Штатные преподаватели

Совместители

Клинические базы

Показатель

7 (на 4 факультетах: лечебный, педиатрия, стоматология, медико-профилактический)

2 специальности (рентгенология, онкология), 8–9 мест ежегодно

5 специальностей (ПП и ПК) + более 10 тематических циклов

1155 специалистов

6 (100% имеют учёную степень)

23 (остепененность по физлицам – 61,8%)

АКОД, Первая ГKB, АОДКБ, АКПД, МИАЦ, частные центры



SWOT-анализ. Сильные стороны



- **Высокая квалификация ППС:** 100% штатных сотрудников имеют учёные степени
- **Интеграция с практикой:** 93% преподавателей работают в клиниках
- **Широкий спектр программ** – от специалитета до ДПО
- **Современное оборудование** на базах: КТ, МРТ, ПЭТ/КТ, радиотерапия, технологии ИИ
- **Удовлетворённость обучением:** 90–96% (по данным анкетирования)
- **Активная международная научная деятельность:** публикации в Q1 (Lancet, Neuro Oncology, IJROBP), доклады на ECR, RSNA
- **Научное признание:** участие в редколлегиях 4 отечественных и 2 зарубежных журналах, активное участие в рецензировании статей по онкологии и рентгенологии, оппонирование и рецензирование диссертаций
- **100% успеваемость на специалитете,** высокие баллы ГИА ординаторов (средний – 4,4–4,75)

SWOT-анализ. Слабые стороны и угрозы

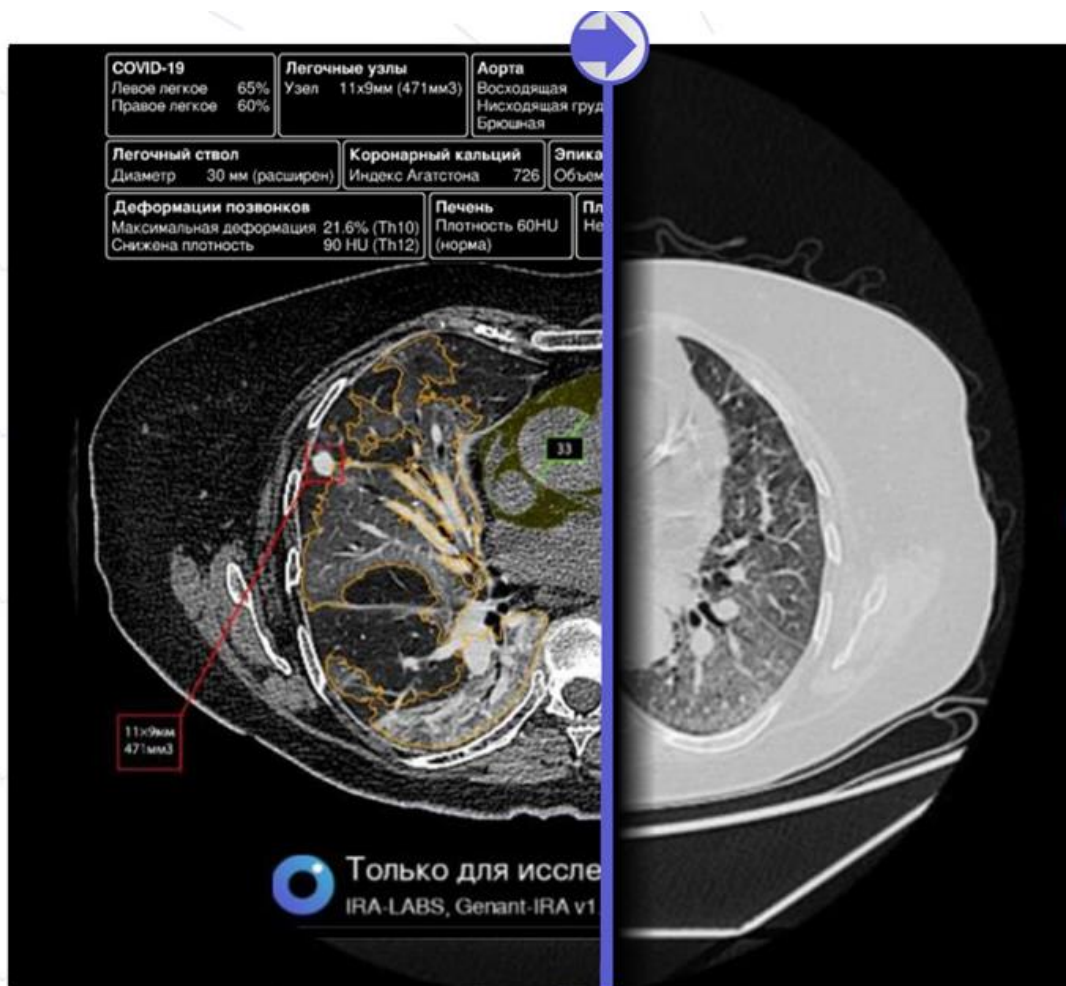
- **Слабые стороны:**

- Снижение острепенённости совместителей (до 61,8%)
- Низкая мотивация молодых преподавателей к получению категории
- Устаревшее компьютерное оборудование в учебных аудиториях
- Снижение успешности ПСА в 2025 г. (рентгенология – 66,7% летом, 50% зимой; онкология – 62,5% зимой)
- Большая отчётная нагрузка при частой смене форм

- **Угрозы:**

- Отсутствие диссертационного совета по профильным специальностям
- Конкуренция с федеральными центрами за абитуриентов и гранты
- Риск текучести совместителей
- Ограниченное финансирование на обновление базы

SWOT-анализ. Возможности



- Увеличение штата сотрудников (сейчас – 6 чел.)
- Подготовка собственных кадров через аспирантуру и докторантуру (4 аспиранта, 2 соискателя д.м.н.)
- Внедрение симуляционных технологий, искусственного интеллекта, цифровых образовательных ресурсов
- Расширение ДПО и грантовая активность

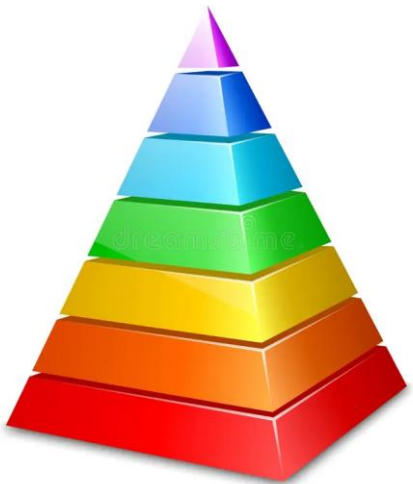
Стратегическая цель кафедры

- **Обеспечить устойчивое повышение качества подготовки обучающихся через:**
 - совершенствование образовательных технологий,
 - развитие клинической, научной и инновационной деятельности,
 - укрепление кадрового потенциала,
 - модернизацию материально-технической базы.
- **Итоговая цель – стать ведущим региональным центром подготовки специалистов** в области лучевой диагностики, лучевой терапии и онкологии, интегрированным в международное научно-образовательное пространство.

Стратегические приоритеты на 2026–2030 гг.



- **Образовательная деятельность (в т.ч. методическая)**
- **Научно-инновационная деятельность**
- **Кадровый потенциал**
- **Воспитательная работа**
- **Профориентационная работа**
- **Материально-техническая база**



Приоритет 1. Образовательная деятельность

- **Специалитет:**

- Сохранение 100% успеваемости на специалитете, средний балл – 4,1–4,6
- Ежегодное обновление всех образовательных программ и оценочных средств
- Внедрение кейс-технологий, симуляций, ЭОР в Moodle (удовлетворённость – >90%)
- Подготовка не менее 2 учебно-методических пособий за 5 лет

- **Ординатура:**

- Выполнение контрольных цифр приёма (8–9 мест)
- **Целевой показатель ПСА – 100%**
- Средний балл ГИА – 4,5–5,0

- **ДПО:**

- Разработка не менее 5 новых тематических циклов (по КТ, УЗИ, маммографии, ИИ и др.)
- Сохранение объёма обучения (>200 чел./год)

Приоритет 2. Научно-инновационная деятельность

Научные направления:

- *Популяционные исследования выживаемости, заболеваемости и смертности от ЗНО с использованием канцер-регистра Архангельской области.*
- *Инновационные подходы в радиотерапии неопухолевых заболеваний*
- *Внедрение алгоритмов ИИ в лучевой диагностике в прогнозирование и предотвращение смертности*

• Планируемые результаты:

- Защита 2 докторских и 5 кандидатских диссертаций к 2030 г.
- Публикационная активность: 9–18 статей в год (BAK, Scopus, WoS)
- Не менее 1 монографии за 5 лет
- Участие в грантах (РНФ, государственные задания) – не менее 2 заявок
- Работа СНК: 20 студентов, 3–5 заседаний в год, ≥ 4 докладов, ≥ 2 публикаций ежегодно

Приоритет 3. Кадровый потенциал



Целевые показатели к 2030 году:

- Остепенённость штатных сотрудников – **100%**
- Увеличение доли штатных сотрудников до 40%
- Остепенённость по всем физическим лицам – **>70%**
- Доля преподавателей с врачебной категорией – **>80%**
- Доля владеющих иностранным языком для преподавания – **80%**
- **100%** сотрудников имеют действующую аккредитацию и повышают квалификацию
- Сформирован кадровый резерв на должности профессора, доцента, ассистента

Мероприятия:

- Наставничество, помощь в трудоустройстве в клиники, участие в аттестационных комиссиях

Приоритет 4. Воспитательная работа

Направления:

- Включение этико-деонтологических аспектов в каждое занятие
- Кураторство групп ординаторов
- Участие преподавателей и студентов в социально значимых акциях:
 - лекции для населения (Архангельск, Северодвинск, Нарьян-Мар)
 - Всемирный день диагностики меланомы
 - День борьбы с онкологическими заболеваниями
- Просветительские проекты в СМИ (радио, ТВ)

Результат: воспитание ответственного, этичного врача, готового к работе в онкологии и лучевой диагностике.

Приоритет 5. Профориентационная работа

Задачи:

- Регулярные экскурсии школьников на клинические базы (АКОД) – более 60 участников в год
- Проведение уроков «Основы рентгенологии» в школах г. Архангельска
- Участие в Днях открытых дверей СГМУ
- Вовлечение студентов младших курсов в СНК (цель – **20 членов**)
- Активное обновление информации в соцсетях и на странице кафедры

Цель: привлечение мотивированных абитуриентов и ординаторов, формирование кадрового резерва.

Приоритет 6. Материально-техническая база

Планы до 2031 года:

- Обновление компьютерного оборудования в учебных аудиториях (цель – **70%** нового парка)
- Обеспечение качественного интернет-соединения
- Использование ресурсов клинических баз (современные КТ, МРТ, радиотерапевтические комплексы)
- Развитие инфраструктуры для научных исследований (ПО для радиомики, проекты с ИИ – «АРИЛИС»)

Источники финансирования: внебюджетные средства от ДПО, гранты.

Ожидаемые результаты к 2031 году



Направление	Показатель
Образование	100% успешность ПСА; средний балл ГИА ординаторов – 4,5–5,0; >1200 обученных по ДПО за 5 лет
Кадры	Остепененность штатных – 100%, по физлицам – >70%, доля с категорией – >80%
Наука	≥18 публикаций в год; защищено 7 диссертаций; издана 1 монография; ≥2 грантовых заявок
Молодёжная политика	СНК – 20 чел., ≥5 мероприятий в год с участием студентов
Цифровая трансформация	Доля преподавателей с цифровыми компетенциями – 95%

Благодарность всем сотрудникам кафедры!



Заведующий кафедрой
д.м.н., профессор Вальков М.Ю.

i@mvalkov.ru